



Milano, **7 e 8 Luglio 2026**



Sales & Operations Planning

Dai principi teorici al
progetto implementativo

Relatore

Dario Covelli

Associate Principal, Consulting & Analytics @ IQVIA Italia

Consulente e formatore in ambito Project Management, Supply Chain e Operations



Obiettivo del corso



I benefici del processo di Sales & Operations Planning (S&OP) sono noti a chiunque lo abbia implementato all'interno della propria organizzazione: allineando strategia e tattica, fabbisogni e risorse, permette di migliorare la visibilità, la collaborazione tra le funzioni e il processo decisionale.

Tuttavia, proprio per la sua natura cross-funzionale e per lo sforzo di *change management* richiesto, l'implementazione del S&OP rimane uno dei progetti più sfidanti, soprattutto in contesti complessi e dinamici. Il Corso ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti una comprensione dei principi teorici del S&OP, delle regole per il suo corretto funzionamento e delle *best practice* per la sua applicazione, attraverso la presentazione degli step del progetto implementativo e la discussione di un caso di studio di successo.

A chi è rivolto



Il percorso formativo è pensato per professionisti di Vendite, Operations, Supply Chain, Pianificazione e Controllo di Gestione, dal top al middle management.

Metodologia Didattica



Il Corso è organizzato in modo da alternare, ad approfondimenti teorici, momenti di applicazione dei concetti appresi tramite esercizi ed esercitazioni, oltre alla condivisione e discussione di esempi e casi studio di implementazione del S&OP maturati in anni di esperienza su progetti di consulenza.

Limitazioni di responsabilità

IQVIA non è responsabile nei confronti dei Partecipanti in relazione a qualsiasi danno gli stessi dovessero subire in occasione della propria partecipazione ai corsi IQVIA eccezion fatta per casi di dolo o colpa grave.

Foro competente

Eventuali controversie saranno di competenza del Foro di Milano.

Sessione di Warm up - 30 Giugno 2026 h 10.00 - 11.00 - online*

Questa sessione conoscitiva è finalizzata a una prima condivisione di obiettivi, risorse, metodologia didattica e aspettative tra Relatore e Partecipanti. I feedback condivisi verranno utilizzati per affinare il contenuto del training e fissare gli obiettivi da raggiungere insieme in aula. Tali aspetti verranno formalmente sanciti dal Patto d'aula tra Partecipanti e Relatore.

Prima giornata - 7 Luglio 2026

Prima parte

- Introduzione
- Demand Planning e Master Planning
- S&OP: caratteristiche, obiettivi e benefici

Seconda parte

- Il S&OP nei diversi ambienti produttivi
- Resource Planning
- Esercitazioni pratiche

Seconda giornata - 8 Luglio 2026

Prima parte

- Gli step del processo
- Il progetto implementativo: metodologia

Seconda parte

- Il progetto implementativo: un caso studio
- Esercitazione pratica



Dario Covelli

Associate Principal, Consulting & Analytics @ IQVIA Italia
Consulente e formatore in ambito Project Management, Supply Chain e Operations

Consulente e formatore con 10 anni di esperienza in diversi settori industriali. Ha guidato con successo progetti complessi a livello globale, dall'innovazione di processi aziendali ad iniziative di *digital transformation*. È certificato PMP® (Project Management Professional) dal PMI (Project Management Institute) e CPIM (Certified in Production and Inventory Management) da ASCM (Association for Supply Chain Management).



Questo seminario fa parte del **Percorso di formazione ed evoluzione personale - Soft and Managerial Skills** dedicato allo sviluppo di quelle abilità - così umane - che permettono ad ognuno di noi di crescere ed evolvere, nel lavoro come nella vita.

Per visionare gli altri eventi formativi che lo compongono, inquadrare il QR Code a lato.

* Il link per collegarsi verrà trasmesso ai partecipanti dall'organizzazione in tempo utile.

Sono previsti due coffee break, uno a metà mattina e uno a metà pomeriggio, per ciascuna giornata di corso.

Segnaliamo che è possibile personalizzare i nostri eventi formativi all'interno della Vostra azienda come corsi In House e One to One.

ISCRIZIONE - 7 e 8 Luglio 2026 - Milano

L'iscrizione può essere effettuata tramite sito web all'indirizzo pharmaacademy.solutions.iqvia.com oppure attraverso l'invio del seguente modulo (via mail all'indirizzo pharmaacademy@iqvia.com o via fax al numero **+390230350953**):

NOME	COGNOME	
QUALIFICA	SOCIETÀ	
INDIRIZZO	CAP	CITTÀ
TEL.	EMAIL	

> Dati per l'emissione fattura

RAGIONE SOCIALE		
PARTITA IVA	C.F.	
INDIRIZZO	CAP	CITTÀ

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA Ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento EU 679/2016 del Parlamento europeo e del Consiglio europeo del 27 Aprile 2016 ("GDPR") e conformemente al Decreto Legislativo n. 196/2003, e sue successive modificazioni, si informa il Partecipante che i dati raccolti verranno trattati per le finalità connesse all'attuazione del seminario e degli adempimenti, previsti dalla legge, in ordine agli obblighi per la gestione amministrativa e organizzativa dei corsi. Inoltre i dati personali potranno, previo consenso del Partecipante, essere utilizzati per fini statistici, per l'invio di informazioni su future iniziative e nuovi prodotti, servizi e offerte da parte di codesta società e da partners commerciali nell'ambito sanitario. Per queste opzioni è necessaria l'autorizzazione dell'interessato. In caso di mancato consenso l'interessato NON RICEVERA' ulteriori informazioni come sopra citato e i dati personali non saranno comunicati a terzi. I suoi dati personali verranno tenuti in archivio per 5 anni dalla data di accettazione dell'informativa.

In merito al consenso al trattamento dei dati per l'invio di informazioni su iniziative future, il sottoscritto:

Rilascia il proprio consenso Non rilascia il proprio consenso

DATA _____ FIRMA _____

Ricordiamo, infine, che in qualunque momento potranno essere esercitati dal Partecipante i diritti del GDPR, scrivendo al titolare del trattamento, IQVIA Solutions Italy S.r.l., con sede in via Fabio Filzi, 29, 20124 Milano (MI) oppure all'indirizzo privacy.italy@iqvia.com. Lei ha anche il diritto di proporre un reclamo all'autorità competente.

L'ISCRIZIONE VA EFFETTUATA PREFERIBILMENTE 30 GIORNI PRIMA DEL CORSO

(Oltre tale data contattare lo Staff per verificare la disponibilità di posti residua)

> Sede - Milano

La sede del corso verrà comunicata agli iscritti in tempo utile.

> Quota di iscrizione per singolo partecipante *(Barrare la casella di interesse)*

Quota per iscrizioni € 1.500,00 + IVA a persona

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico in formato elettronico, di due coffee break e del pranzo per ciascuna giornata di corso.

> Modalità di pagamento

Il saldo della quota di partecipazione deve essere effettuato a seguito dell'emissione della relativa fattura da parte della società IQVIA Solutions Italy S.r.l. La fattura verrà emessa solo al termine dell'evento in oggetto.

> Modalità di disdetta

È possibile annullare un'iscrizione fino a 15 giorni* dalla data della sessione di warm up con il solo onere del pagamento di € 50,00 per spese amministrative. In caso di disdetta di partecipazione pervenuta da 14 a 7 giorni* prima della sessione di warm up, verrà addebitata la metà della quota di iscrizione dovuta. In tutti gli altri casi saremo costretti ad addebitare l'intera quota di iscrizione. È comunque sempre possibile delegare un sostituto. Eventuali disdette e comunicazioni di sostituzioni vanno effettuate via fax o e-mail. * I giorni sono da intendersi di calendario.

> Annullamento o rinvio del corso

IQVIA si riserva la facoltà di posticipare o annullare il corso programmato qualora non si raggiunga, ai fini didattici, un numero minimo di partecipanti o qualora dovessero verificarsi problemi organizzativi. In caso di annullamento del corso, unico obbligo di IQVIA sarà quello di restituire le quote di iscrizione eventualmente già versate senza ulteriori oneri. Per cause di forza maggiore, IQVIA si riserva il diritto di modificare il programma, i relatori e/o la sede del corso.

Per informazioni:

Email: pharmaacademy@mail.iqvia.com

Eventi Formativi

Per essere informati sulle nostre attività di formazione, potete visitare il nostro sito web pharmaacademy.solutions.iqvia.com